



VITENSKAPELIG  
HØYSKOLE  
Norwegian School of  
Theology, Religion and Society

# Strategisk plan

## 2022-2025





# Strategisk plan

## 2022-2025

Vedtatt av styret, 14.12.2021

MF ble stiftet i 1907 som en uavhengig teologisk institusjon på universitetsnivå og er Norges største tilbyder av teologisk utdanning og forskning. Fra 1967 har MF tilbudt kristendoms-/religionsfaglig utdanning for skolen og fra 2000-tallet emner og programmer i samfunnsfag. I takt med behovene har MF utviklet en bred portefølje av profesjonsutdanninger til kirke, skole og samfunn.

Den religiøse og livssynsmessige demografien i Norge endrer seg stadig. Det er økende behov for og etterspørsel etter kunnskap og kvalitet i forskning, utdanning og formidling om religion og samfunn. MF møter denne utfordringen gjennom tverrdisiplinær forskning på religion og samfunn, samt relevante bachelor-, master- og ph.d.-programmer i teologi, religion og samfunn.

## 1. VISJON

MF skal være gjenkjennelig som en verdibasert vitenskapelig høyskole som vektlegger akademisk frihet, kritisk tenkning og demokratisk deltakelse.

MF skal gjennom utdanning og forskning av høy internasjonal kvalitet ta del i den nasjonale og globale kunnskapsoppbygging og samfunnsutvikling.

Utdanningene ved MF skal vektlegge helhetlig dannelse og svare på dagens og fremtidens behov i kirke, skole og samfunn.

## 2. VIRKSOMHET

### 2.1 Utdanning

*MF skal være det foretrukne lærested i Norge og Norden for forskningsbaserte studier i teologi og religion og tilby studier av høy kvalitet innen samfunnsfag og lektorutdanning basert på MFs forskningskompetanse på religion, demokrati og medborgerskap.*

MF er en sentral tilbyder av presteutdanning og annen høyere utdanning for kirkelige profesjoner, både på heltid og deltid. Lektorutdanningen er etterspurt i tilbudet av lærerutdanninger og har en tydelig verdiprofil knyttet til demokrati og medborgerskap. MF tilbyr både disiplinbaserte og tverrfaglige bachelor- og masterprogrammer basert på teologiske, humanistiske og samfunnsvitenskapelige perspektiver.

Det legges stor vekt på studieprogrammenes relevans for kirke, skole og samfunnsliv og på læringsmiljøets betydning for studentenes faglige utvikling og personlige vekst og dannelse, både som fagpersoner, yrkesutøvere og samfunnsborgere. Læringsmiljøet vårt fremmer kritisk refleksjon, sosialt engasjement og aktiv studentmedvirkning.

### 2.2 Forskning

*MF skal være et ledende internasjonalt miljø for forskning og utvikling innen våre fagområder.*

MF er en drivkraft i forskning og utvikling innen de teologiske og religionsfaglige disipliner og innen de humanistiske og samfunnsvitenskapelige fagområder som er knyttet til våre utdanningstilbud.

MFs forskerutdanning skaper vilkår for selvstendig, kritisk og original forskning og gjør ph.d.-kandidatene i stand til å delta i den internasjonale forskningsfronten.

MF er en attraktiv samarbeidspartner for de fremste fagmiljøer og forskningsnettverk nasjonalt og internasjonalt blant annet gjennom MF CASR.

### Strategiske mål utdanning

MF skal

- 2.1 legge til rette for gode arbeidsvilkår til utvikling og gjennomføring av undervisning og sikre at undervisere er kvalifisert i det aktuelle fagområdet.
- 2.2 øke ansattes profesjonsfaglige digitale kompetanse og legge til rette for hensiktsmessig, kritisk og etisk bruk av digitale ressurser.
- 2.3 tilby samfunnsrelevant, fleksibel utdanning for livslang læring.
- 2.4 profilere utvalgte studietilbud digitalt og andre studietilbud campusbasert.
- 2.5 styrke og tydeliggjøre utdanningenes arbeidsrelevans, spesielt for de ikke-profesjonsrettede studieprogrammene.
- 2.6 legge til rette for innovative og utforskende læringsprosesser bygget på forskningsbasert kunnskap om læring.
- 2.7 bidra til å øke studentgjennomstrømning ved å styrke veiledningsressurser og videreutvikle skrivesenteret.
- 2.8 tilby universitetspedagogisk kompetansehevning og stimulere god undervisningskvalitet blant annet gjennom ordningen med meritterte undervisere.
- 2.9 styrke samspillet mellom forskning og utdanning gjennom studentinvolvering og aktiv bruk av forskning i undervisning.
- 2.10 styrke internasjonal student- og ansattutveksling.

### Strategiske mål forskning

MF skal

- 2.11 legge til rette for gode arbeidsvilkår for forskning og til utvikling og gjennomføring av fremragende forskningsprosjekter.
- 2.12 fortsette å være fremtredende i faglig og forskningsmessig publiseringsvirksomhet på våre fagområder og arbeide for økt sampublisering og bruk av åpen tilgang.
- 2.13 arbeide for å videreføre forskerskolen RVS i samarbeid med relevante partnere når nåværende finansiering fra Norges Forskningsråd opphører.
- 2.14 stimulere søkning av eksterne forskningsmidler i Norges Forskningsråd, Det europeiske forskningsrådet (ERC)/EU-kommisjonen (Horisont Europa) og andre aktuelle finansieringsordninger.
- 2.15 forberede og vurdere å sende søknad om Senter for fremragende forskning ved neste utlysning i 2025.

## 2.3 Samfunnsansvar

*MFs fagkompetanse skal være relevant, synlig og etterspurt for kirke, skole og samfunn.*

MFs forskere utvikler og deltar i tverrfaglige forskningsprosjekt som bidrar til å svare på samtidens komplekse utfordringer. Virksomheten skal bidra til å styrke sosial utjevning, demokratisk deltakelse og en bærekraftig utvikling.

### Strategisk mål samfunnsansvar

MF skal

2.16 styrke MF KOM som et faglig tyngdepunkt for forskning, oppdragsvirksomhet, kompetanseutvikling og formidling i kirkelig sektor.

2.17 videreutvikle kommunikasjonsarbeidet med tanke på omdømmebygging, rekruttering, forskningsformidling og ekstern finansiering.

2.18 øke synlighet og deltakelse i det offentlige rom gjennom både digitale kanaler og tradisjonelle medier.

## 3. ORGANISASJON

*MF skal være en handlingsdyktig organisasjon preget av motiverte studenter og medarbeidere.*

MFs arbeidsmiljø og medarbeiderskap preges av likeverd, respekt, omsorg, kunnskap, demokratisk medvirkning og kollegialitet.

MF har ambisjoner om å tilby høy faglig og administrativ kompetanse og utføre arbeid av høy kvalitet.

MF har en ansvarlig økonomiforvaltning som gir forutsigbarhet og langsiktighet samt handlingsrom for nødvendige omstillingsgrep.

MF har god beredskap overfor risikoområder, informasjonssikkerhet og krise- og konflikthåndtering.

MF har en infrastruktur som støtter opp under og stimulerer faglig virksomhet, arbeidsmiljø og trivsel.

### Strategiske mål organisasjon

MF skal

3.1 ta bærekraftige og offensive valg i møte med klima- og miljøutfordringer.

3.2 sikre inntekter gjennom å øke studentgjennomstrømning og opprettholde et høyt antall ekstern-finansierte forskningsprosjekter.

3.3 legge til rette for kompetanseheving blant administrativt tilsatte og ledelse for å sikre fortsatt kvalitet i møte med sektorens krav.

3.4 gjennomgå rutiner og ansvarsfordeling mellom administrasjon og faglig ledelse.

3.5 arbeide aktivt mot diskriminering og tilstrebe mangfold og kjønnsbalanse i rekruttering av nye medarbeidere.

3.6 sikre studentenes medvirkning i alle ledd av kvalitetsarbeidet.

3.7 utvikle bibliotekstjenester i tråd med bibliotekfaglig utvikling og tilby infrastruktur av høy kvalitet som understøtter undervisning, forskning og formidling.

3.8 forbedre rutiner og kanaler for intern kommunikasjon som sikrer at informasjon, prosesser og beslutninger er åpne og tydelig formidlet til studenter og ansatte.

3.9 styrke de ansattes digitale kompetanse og utnyttede mulighetene digitalisering gir ved hjelp av nyttige og brukervennlige verktøy for digital samhandling.